

Торайғыров университетінің
ҒЫЛЫМИ ЖУРНАЛЫ

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ
Торайғыров университета

Торайғыров университетінің
ХАБАРШЫСЫ
Экономикалық сериясы

1997 жылдан бастап шығады



ВЕСТНИК

Торайғыров университета
экономическая серия

Издается с 1997 года

ISSN 2710-3552

№ 3 (2023)

Павлодар

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ
Торайгыров университета

Экономическая серия
выходит 4 раза в год

СВИДЕТЕЛЬСТВО

о постановке на переучет периодического печатного издания,
информационного агентства и сетевого издания
№ KZ93VPY00029686

выдано
Министерством информации и коммуникаций
Республики Казахстан

Тематическая направленность
публикация материалов в области экономики, управления,
финансов, бухгалтерского учета и аудита

Подписной индекс – 76133

<https://doi.org/10.48081/MUMM3247>

Бас редакторы – главный редактор

Нурғалиева А. А.

к.э.н., ассоц. профессор

Заместитель главного редактора

Ответственный секретарь

Гребнев Л. С., *д.э.н., профессор*

Шеримова Н. М., *магистр*

Редакция алқасы – Редакционная коллегия

Шмарловская Г. А.,	<i>д.э.н., профессор (Беларусь);</i>
Кунызов Е. К.,	<i>доктор PhD, доцент;</i>
Алмаз Толымбек,	<i>доктор PhD, профессор (США);</i>
Мукина Г. С.,	<i>доктор PhD, доцент;</i>
Алтайбаева Ж. К.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Мусина А. Ж.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Титков А. А.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Омарова А. Р.	<i>(технический редактор).</i>

За достоверность материалов и рекламы ответственность несут авторы и рекламодатели

Редакция оставляет за собой право на отклонение материалов

При использовании материалов журнала ссылка на «Вестник Торайгыров университета» обязательна

© Торайгыров университет

<https://doi.org/10.48081/HICQ9407>***Л. М. Давиденко¹, С. А. Канавец²**^{1,2}Торайгыров университет, Республика Казахстан, г. Павлодарe-mail: davidenko.l@teachers.tou.edu.kz

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНА: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Инвестиционная привлекательность промышленных регионов отдельного государства зачастую рассматривается с позиции наращивания технологических преимуществ в построении сетевых моделей ведения бизнеса с учетом богатой материально-сырьевой базы. В качестве объекта исследования определена система управления инвестиционной привлекательностью региона, как возможность совершенствования управленческих подходов для субъектов хозяйствования, функционирующих в регионах и рассматривающих другие регионы с позиции совместных «точек роста». Показано, что Павлодарская область соответствует параметрам инвестиционной привлекательности, несмотря на демографический дисбаланс, имеет высокий потенциал развития межрегиональных отношений в рамках действующих стратегических партнерств. Подчеркивается роль инструментов управления инвестиционной привлекательностью в форме экономической и технологической интеграции, стимулирования инновационной активности компаний, включая представителей малого и среднего предпринимательства. В ходе исследования выявлено, что наличие функционирующего капитала и имущественного потенциала, а также подушка финансовой безопасности и нормальная платежеспособность могут выступать в качестве атрибутов инвестиционной привлекательности. В качестве улучшения индикативной картины инвестиционной привлекательности региона предлагается использовать процедурное регулирование технологических сетей с участием инновационных компаний, как звеньев цепочки добавленной стоимости.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, «зеленые» инвестиции, промышленность, торговля, экономическая интеграция, технологическая интеграция.

Введение

Инвестиционная привлекательность представляет собой предмет исследования, который из категории характерных особенностей состояния и развития отдельных субъектов хозяйствования и регионов перешел в формат международного управления. На мировых рынках непрерывно усиливается роль цифровых гигантов, лидеров в области ИТ-технологий, биотехнологий, космических инноваций, которые рассматривают регионы и государства в качестве территорий своего технологического роста. В систему технологической интеграции встраиваются финансовые институты с продвинутыми сквозными технологиями, основанными на «FinTech» и искусственном интеллекте. В свою очередь, вследствие необходимости технологического рывка менеджеры рассматривают интегрированные хозяйственные структуры в качестве глобальных инвесторов, посредством которых можно создавать новые рабочие места и улучшать региональную инфраструктуру. В любом случае инвестиционная привлекательность приобретает «свойства инклюзивного товара», способного многократно увеличивать приток «зеленых» инвестиций, квалифицированной рабочей силы и технологий последнего поколения.

Говоря об управленческих аспектах, важно подчеркнуть, что инвестиционная привлекательность регионов стала определяться в совокупном влиянии факторов, включая целесообразность, эффективность и уровень рисков инвестиционной составляющей проектов интеллектуализации производства, адаптации деятельности субъектов хозяйствования к новым геополитическим условиям, демографическим вызовам.

Все это делает обоснованным выбор исследования инвестиционной привлекательности регионов, как возможности совершенствования управленческих подходов для субъектов хозяйствования, функционирующих в регионах и рассматривающих другие регионы с позиции совместных «точек роста».

Материалы и методы

Для исследования инвестиционной привлекательности региона применяются интегральные показатели, которые определяются по совокупности экономических и финансовых показателей, индикаторов государственного, общественного, законодательного, политического и социального развития. В качестве исследования теоретико-методологических предпосылок выявлены сущность и содержание управленческих подходов в области наращивания инвестиционной привлекательности. Для демонстрации особенностей инвестиционной привлекательности был сделан акцент на анализе статистических данных регионального развития, представляющих потенциальный интерес для формирования устойчивых межхозяйственных и межрегиональных связей.

Результаты и обсуждение

В ходе исследования сущности инвестиционной привлекательности региона, можно выделить факторы, которые способны оказать определяющее значение на конкурентные позиции региона в статусе «благонадежного партнера» для крупных игроков и других регионов: демографическая политика, социальное положение региона, экономическое развитие, географическое положение, налоговые льготы внутри региона [1, 2].

С целью детализации исследования рассмотрим параметры инвестиционной привлекательности Павлодарского региона по состоянию на первый квартал 2023 года (рисунок 1).

Демографическая политика

Численность населения области на 1 мая 2023 года составила 755170 человек, в том числе 533324 человека (70,6%) – городских, 221846 человека (29,4%) – сельских жителей.

Сальдо миграции: в январе-апреле 2023 года – «минус» 737 человек (в январе-апреле 2022 года – «минус» 1655 человек), в том числе во внешней миграции в январе-апреле 2023 года – «плюс» 119 человек (в январе-апреле 2022 года – «минус» 705 человек), во внутренней миграции в январе-апреле 2023 года – «минус» 856 человек (в январе-апреле 2022 года – «минус» 950 человек).

Отраслевая структура

Действует свыше 1000 промышленных предприятий, в том числе 19 системообразующих предприятий, на долю которых приходится более 90% всего объема производства в регионе.

В области развивается 30 отраслей промышленного производства. Удельный вес в региональном объеме промышленного производства: обрабатывающая промышленность – 62,5%; горнодобывающая промышленность – 22,3%; электроснабжение – 14,6%; водоснабжение – 0,8%.

Экономическое развитие

Портфель приоритетных отраслевых кластеров региона: нефтехимический, алюминиевый, кластер железнодорожного машиностроения.

Рисунок 1 – Параметры инвестиционной привлекательности Павлодарского региона в первом квартале 2022–2023 годов [3]

Инвестиционная привлекательность региона сопряжена с процессами экономической интеграции. Согласно официальной статистике объем оптовой торговли Павлодарской области в январе-апреле 2023 года составил 173,7 млрд. тенге, что на 8,2 % выше соответствующего периода 2022 года. По предварительным данным в первом квартале 2023 года объем взаимной торговли Павлодарской области со странами ЕАЭС составил 392,4 млн. долларов США, что на 9,1 % меньше, чем в первом квартале 2022 года. Импорт за анализируемый период составил 183,2 млн. долларов США (прирост на 1,1 %), экспорт – 209,2 млн. долларов США (меньше объема в аналогичном периоде прошлого года на 16,5%). Говоря о притоке капитала, можно отметить положительную тенденцию роста: инвестиции в основной капитал в январе-апреле 2023 года составили 151,1 млрд. тенге (рост по сравнению с аналогичным периодом 2022 года составил 25,8 %) [3]. Можно сделать вывод, что Павлодарский регион использует потенциал трансграничного региона, и, несмотря на изменение внешних факторов, сохраняет преимущества производственно-технологического роста.

Для развития партнерских отношений между хозяйственными субъектами представляется целесообразным совершенствование системы управления инвестиционной привлекательностью компаний региона, так как именно предприятия находятся в центре деловой конъюнктуры и образуют технологические цепочки, основанные на принципах добавления стоимости к вновь создаваемым продуктам. На сегодняшний момент в качестве потенциальных партнеров для заинтересованных сторон могут выступить 17738 единиц зарегистрированных в Павлодарской области юридических лиц, в том числе 15052 единицы (около 85 % всех зарегистрированных субъектов) – это представители малого и среднего предпринимательства [3].

Региональные хозяйственные субъекты имеют возможность стать активными участниками трансграничной технологической интеграции. Этот довод можно подтвердить тем, что для инвестиционной привлекательности важен факт развития технологических инноваций. Ученые-исследователи сходятся во мнении, что привлекательность промышленных регионов определяется двумя факторами, первый из которых – это внутренние резервы благодаря возникновению устойчивых связей между субъектами хозяйствования [4–6]. Второй фактор, определяющий инвестиционную привлекательность региона – это возможность построения технологических связей с промышленными объектами других стран, например с компаниями соседних регионов [7]. В связи с этим, региональным менеджерам важно вовремя перейти от решения общих вопросов к частным, от

макросреждения к построению эффективных технологических сетей на уровне регионов (рисунок 2).



Рисунок 2 – Инструментализация инвестиционной привлекательности региона [8–9]

Учитывая общую казахстанскую ситуацию с преобладанием в количественной структуре субъектов хозяйствования малого и среднего предпринимательства, важно отметить мировую конкурентную специализацию малых инновационных компаний, занятых в производстве лекарственных средств, компьютеров, электронных изделий, оптики, а также химических веществ [10]. Предприятия, которые в ходе осуществления

операционной деятельности ставят целью инновационное развитие, могут отличаться друг от друга формой собственности, размером бизнеса, среднесписочной численностью, тем не менее, общность решения технологических задач позволяет им оперировать категориями построения эффективной организационной структуры и быть инвестиционно привлекательными для других участников деловых отношений.

Выводы

Проводя наблюдение и исследуя систему управления инвестиционной привлекательностью региона, можно констатировать факт, что целевая установка на ускоренное технологическое развитие объединяет субъекты хозяйствования независимо от формы собственности, занимаемой рыночной ниши, состава и количественных характеристик человеческого капитала [11]. Общая потребность в решении технологических задач позволяет выявить универсальные категории построения эффективной системы инвестиционного менеджмента, способного поддерживать устойчивое ресурсное обеспечение внутри региона и между регионами-партнерами [12].

Программы оптимизации технологических инноваций, «зеленого» инвестирования в ресурсосберегающие технологии основаны на парадигме инновационного управления технологическими сетями, которые можно условно ранжировать в рамках двухуровневой системы «владелец – совладелец» процесса управления инвестиционной привлекательностью региона. Такой подход позволяет интегрировать внутренние сетевые хабы в качестве регуляторов региональных связей, отслеживать состояние системы ресурсного обеспечения в соответствии с соблюдением принципа универсальности механизмов экономической и технологической интеграции.

В целом инструменты управления инвестиционной привлекательностью в промышленных регионах имеют прикладной характер и, в случае успешного практического внедрения, помогут казахстанскому бизнесу совершить прорыв на пути высокотехнологического развития.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 **Курносова, Е. А.** Модели и инструменты оценки эффективности инфраструктуры инновационной деятельности промышленного сектора экономики региона : монография / Е. А. Курносова – Самара : Самарама, 2022. – 179 с.

2 **Овчинникова, А. В.** Развитие регионально-ориентированных производственных систем / Под ред. д.э.н. А. В. Овчинниковой. – Екатеринбург : Институт экономики УрО РАН, 2021. – 230 с.

3 Статистика регионов Республики Казахстан. Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан [Электронный ресурс]. – <https://stat.gov.kz/ru/region/>

4 **Авдонина, А. М.** и др. Цифровая экономика : практический аспект : учебное пособие / А. М. Авдонина, Д. Р. Игошина, О. А. Корнилова, А. В. Миленский, Н. Е. Тихонюк, К. В. Хартанович. – Владимир : Владимирский филиал РАНХиГС, 2021. – 149 с.

5 **Кузьмина, Е. В.** и др. Устойчивое развитие регионов в условиях цифровой трансформации экономики : монография / Е. В. Кузьмина, М. И. Кузьмина, О. А. Минаева, И. А. Морозова, В. Ф. Трунина, С. А. Шевченко. – Волгоград : ВолгГТУ, 2020. – 124 с.

6 **Рязанцева, Н. А.** и др. Экономика регионов : факторы роста и оценка конкурентоспособности : монография / Н. А. Рязанцева, Л. Ф. Истомин, В. М. Джуха, М. А. Суржиков, К. Н. Мищенко. – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс Рост. гос. экон. ун-та (РИНХ), 2021. – 222 с.

7 **Давиденко, П. В., Давиденко, Л. М.** Ранжирование технологических сетей инновационной компании (кейс казахстанской строительной фирмы) // «Индустрия экономики : тенденции и пути развития в условиях глобальных вызовов внешней среды»: Сборник докладов VII Международной научно-практической online конференции». – Нур-Султан : ИП «БиКА», 2022. – 472 с. – С. 307–312.

8 **Крутиков, В. К.** и др. Региональная экономика и управление : Учебник / В. К. Крутиков, Л. А. Косогорова, М. В. Якунина. – Калуга : Изд-во АКФ «Политоп», 2018. – 864 с.

9 **Чупина, И. П.** Региональная экономика и управление : учебное пособие. – Екатеринбург : Изд-во Рос. гос. проф.-пед. ун-та, 2021. – 146 с. [Электронный ресурс]. – <http://elar.rsvpu.ru/978-5-8050-0716-4>.

10 **Сметанина, Т. П.** Экономика и внешнеэкономическая деятельность региона (для студентов экономического бакалавриата) : Учебно-методическое пособие. – Ижевск : Издательский центр «Удм У», 2021. – 32 с.

11 **Хамзина, Ш. Ш., Алтайбаева, Ж. К., Нарынбаева, А. С.** Основы зеленой экономики : учебное пособие – М : Издательство Первое экономическое издательство, 2020. – 244 с.

12 **Бухонова, С. М.** и др. Новые траектории взаимодействий банковского и реального секторов экономики и их влияние на развитие региона / С. М. Бухонова, Е. В. Максимчук, Е. Д. Чикина, В. А. Молчанова, И. М. Лычева, А. А. Букурова, А. В. Киреева. – Белгород : Изд-во БГТУ, 2021. – 127 с.

REFERENCES

1 **Kurnosova, E. A.** Modeli i instrumenty ocenki effektivnosti infrastruktury innovacionnoj deyatel'nosti promyshlennogo sektora ekonomiki regiona : monografiya [Models and tools for assessing the effectiveness of the infrastructure for innovative activities of the industrial sector of the regional economy : monograph] / E. A. Kurnosova – Samara : Samarama, 2022. – 179 p.

2 **Ovchinnikova, A. V.** Razvitie regional'no-orientirovannyh proizvodstvennyh sistem [Development of regionally-oriented production systems] / Pod red. d. e. n. A. V. Ovchinnikovej. – Ekaterinburg : Institut ekonomiki UrO RAN, 2021. – 230 p.

3 Statistika regionov Respubliki Kazahstan [Statistics of the regions of the Republic of Kazakhstan]. Agency for Strategic planning and reforms of the Republic of Kazakhstan Bureau of National statistics [Electronic resource]. – <https://stat.gov.kz/ru/region/>

4 **Avdonina, A. M. i dr.** Cifrovaya ekonomika : prakticheskij aspekt: uchebnoe posobie [Digital economy : practical aspect : textbook] / A. M. Avdonina, D. R. Igoshina, O. A. Kornilova, A. V. Milen'kij, N. E. Tihonyuk, K. V. Hartanovich. – Vladimir : Vladimirskij filial RANHiGS, 2021. – 149 p.

5 **Kuz'mina, E. V. i dr.** Ustojchivoe razvitie regionov v usloviyah cifrovoy transformacii ekonomiki : monografiya [Sustainable development of regions in the context of digital transformation of the economy : monograph] / E. V. Kuz'mina, M. I. Kuz'mina, O. A. Minaeva, I. A. Morozova, V. F. Trunina, S. A. Shevchenko. – Volgograd : VolgGTU, 2020. – 124 p.

6 **Ryazanceva, N. A. i dr.** Ekonomika regionov : faktory rosta i ocenka konkurentosposobnosti : monografiya [economics of regions : factors of growth and assessment of competitiveness : monograph] / N. A. Ryazanceva, L. F. Istomin, V. M. Dzhuha, M. A. Surzhikov, K. N. Mishchenko. – Rostov-na-Donu : Izdatel'sko-poligraficheskij kompleks Rost. gos. ekon. un-ta (RINH), 2021. – 222 p.

7 **Davidenko, P. V., Davidenko, L. M.** Ranzhirovanie tekhnologicheskikh setej innovacionnoj kompanii (kejs kazahstanskoj stroitel'noj firmy) [Ranking of technological networks of an innovative company (the case of a Kazakh construction company)] // «Industriya ekonomiki : tendencii i puti razvitiya v usloviyah global'nyh vyzovov vneshnej sredy» : Sbornik dokladov VII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy online konferencii». – Nur-Sultan : IP «BiKA», 2022. – 472 p. – P. 307–312

8 **Krutikov, V. K. i dr.** Regional'naya ekonomika i upravlenie. Uchebnik [Regional economy and management. Textbook] / V. K. Krutikov,

L. A. Kosogorova, M. V. YAkunina. – Kaluga : Izd-vo AKF «Politop», 2018. – 864 p.

9 **Chupina, I. P.** Regional'naya ekonomika i upravlenie : uchebnoe posobie [Regional economy and management : a tutorial] – Ekaterinburg : Izd-vo Ros. gos. prof.-ped. un-ta, 2021. – 146 p. [Electronic resource]. – <http://elar.rsvpu.ru/978-5-8050-0716-4>.

10 **Smetanina, T. P.** Ekonomika i vneshneekonomicheskaya deyatel'nost' regiona (dlya studentov ekonomicheskogo bakalavriata) : Uchebno-metodicheskoe posobie [Economics and foreign economic activity of the region (for undergraduate students in economics) : Educational and methodological guide]. – Izhevsk : Izdatel'skij centr «Udm U», 2021. – 32 p.

11 **Hamzina, Sh. Sh., Altajbaeva, Zh. K., Narynbaeva, A. S.** Osnovy zelenoj ekonomiki: uchebnoe posobie [Fundamentals of the green economy : textbook]. – Moscow : Izdatel'stvo Pervoe ekonomicheskoe izdatel'stvo, 2020. – 244 p.

12 **Buhonova, S. M. i dr.** Novye traektorii vzaimodejstvij bankovskogo i real'nogo sektorov ekonomiki i ih vliyanie na razvitie regiona [New trajectories of interaction between the banking and real sectors of the economy and their impact on the development of the region] / S. M. Buhonova, E. V. Maksimchuk, E. D. CHikina, V. A. Molchanova, I. M. Lycheva, A. A. Bukurova, A. V. Kireeva. – Belgorod : Izd-vo BGTU, 2021. – 127 p.

Материал поступил в редакцию 16.08.23.

*Л. М. Давиденко¹, С. А. Канаев²

^{1,2}Торайгыров университеті, Қазақстан Республикасы, Павлодар қ.
Материал баспаға 16.08.23 түсті.

АЙМАҚТЫҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАРТЫМДЫЛЫҒЫН: БАСҚАРУ АСПЕКТІЛЕРІ

Мемлекеттің өнеркәсіптік аймақтарының инвестициялық тартымдылығы көбінесе бай материалдық-шикізаттық базаны ескере отырып, бизнесті жүргізудің желілік модельдерін құру үшін технологиялық артықшылықтарды арттыру ретінде қарастырылады. Зерттеу объектісі ретінде өңірдің инвестициялық тартымдылығын басқару жүйесі өңірлерде жұмыс істейтін және бірлескен «өсу нүктелері» үшін басқа өңірлерді қарастыратын шаруашылық жүргізуші субъектілер

үшін басқарушылық тәсілдерді жетілдіру мүмкіндігі ретінде көрсетілген. Павлодар облысы демографиялық теңгерімсіздікке қарамастан, инвестициялық тартымдылық параметрлеріне сәйкес келетіні, қолданыстағы стратегиялық серіктестіктер шеңберінде өңіраралық қатынастарды дамытудың жоғары әлеуеті бар екендігі көрсетілген. Шағын және орта кәсіпкерлік өкілдерін қоса алғанда, экономикалық және технологиялық интеграция, компаниялардың инновациялық белсенділігін ынталандыру түріндегі инвестициялық тартымдылықты басқару құралдарының рөлі атап өтіледі. Зерттеу көрсеткендей, белсенді капитал мен мүліктік әлеуеттің болуы, сондай-ақ қаржылық қауіпсіздік жастығы мен қалыпты төлем қабілеттілігі инвестициялық тартымдылықтың атрибуттары бола алады. Өңірдің инвестициялық тартымдылығының индикативтік көрінісін жақсарту ретінде инновациялық компаниялардың қатысуымен технологиялық желілерді рәсімдік реттеуді қосылған құн тізбегінің буыны ретінде пайдалану ұсынылады.

Кілтті сөздер: инвестициялық тартымдылық, «жасыл» инвестициялар, өнеркәсіп, сауда, экономикалық интеграция, технологиялық интеграция.

** L. M Davidenko¹, S. A. Kanavets²*

^{1,2}Toraighyrov University, Republic of Kazakhstan, Pavlodar.

Material received on 16.08.23

INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE REGION: MANAGEMENT ASPECTS

The investment attractiveness of the industrial regions of a particular state is often viewed from the standpoint of increasing technological advantages in building network business models, taking into account the rich material and raw material base. As an object of study, the system of managing the investment attractiveness of the region is defined as an opportunity to improve management approaches for business entities operating in the regions and considering other regions from the perspective of joint «growth points». It is shown that the Pavlodar region meets the parameters of investment attractiveness, despite the demographic imbalance, has a high potential for the development of interregional relations within the framework of existing strategic

partnerships. The role of tools for managing investment attractiveness in the form of economic and technological integration, stimulating the innovative activity of companies, including representatives of small and medium-sized businesses, is emphasized. The study revealed that the presence of functioning capital and property potential, as well as an airbag of financial security and normal solvency can act as attributes of investment attractiveness. To improve the indicative picture of the investment attractiveness of the region, it is proposed to use the procedural regulation of technological networks with the participation of innovative companies as links in the value chain.

Keywords: investment attractiveness, «green» investment, industry, trade, economic integration, technological integration.

Теруге 16.08.2023 ж. жіберілді. Басуға 08.09.2023 ж. қол қойылды.

Электронды баспа

2.86 Mb RAM

Шартты баспа табағы 9,15

Таралымы 300 дана. Бағасы келісім бойынша.

Компьютерде беттеген: А. К. Мыржикова

Корректор: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Тапсырыс № 4129

Сдано в набор 16.08.2023 г. Подписано в печать 08.09.2023 г.

Электронное издание

2.86 Mb RAM

Усл.п.л. 9,15. Тираж 300 экз. Цена договорная.

Компьютерная верстка: А. К. Мыржикова

Корректор: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Заказ № 4129

«Toraighyrov University» баспасынан басылып шығарылған

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

«Toraighyrov University» баспасы

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

8 (7182) 67-36-69

e-mail: kereku@tou.edu.kz

www.vestnik.tou.edu.kz

www.vestnik-economic.tou.edu.kz