

Торайғыров университетінің  
ҒЫЛЫМИ ЖУРНАЛЫ

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ  
Торайғыров университета

---

**Торайғыров университетінің**  
**ХАБАРШЫСЫ**  
Экономикалық сериясы

1997 жылдан бастап шығады



**ВЕСТНИК**

**Торайғыров университеті**  
экономикалық серия

Издается с 1997 года

ISSN 2710-3552

---

№ 3 (2023)

Павлодар

**НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ**  
**Торайгыров университета**

**Экономическая серия**  
выходит 4 раза в год

---

**СВИДЕТЕЛЬСТВО**

о постановке на переучет периодического печатного издания,  
информационного агентства и сетевого издания  
№ KZ93VPY00029686

выдано  
Министерством информации и коммуникаций  
Республики Казахстан

**Тематическая направленность**  
публикация материалов в области экономики, управления,  
финансов, бухгалтерского учета и аудита

**Подписной индекс – 76133**

<https://doi.org/10.48081/MUMM3247>

---

**Бас редакторы – главный редактор**

Нургалиева А. А.

*к.э.н., ассоц. профессор*

Заместитель главного редактора  
Ответственный секретарь

Гребнев Л. С., *д.э.н., профессор*  
Шеримова Н. М., *магистр*

**Редакция алқасы – Редакционная коллегия**

Шмарловская Г. А.,	<i>д.э.н., профессор (Беларусь);</i>
Кунызов Е. К.,	<i>доктор PhD, доцент;</i>
Алмаз Тольымбек,	<i>доктор PhD, профессор (США);</i>
Мукина Г. С.,	<i>доктор PhD, доцент;</i>
Алтайбаева Ж. К.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Мусина А. Ж.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Титков А. А.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Омарова А. Р.	<i>(технический редактор).</i>

---

За достоверность материалов и рекламы ответственность несут авторы и рекламодатели  
Редакция оставляет за собой право на отклонение материалов  
При использовании материалов журнала ссылка на «Вестник Торайгыров университета» обязательна

<https://doi.org/10.48081/DIAH9593>

**\*И. В. Новосёлова<sup>1</sup>, П. А. Новикова<sup>2</sup>**

<sup>1,2</sup>Финансовый университет при Правительстве

Российская Федерация, Российская Федерация, г. Москва

e-mail: [ynovoselova@fa.ru](mailto:ynovoselova@fa.ru)

## **АНАЛИЗ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО ОКРУЖЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «ГАЗПРОМ», ВЫЯВЛЕНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ**

*Энергетический сектор играет важнейшую роль, как в развитии мировой экономики, так и отдельных стран. В мировой экономике он играет ключевую роль в сохранении баланса в распределении ресурсов между странами и поддержании международного разделения труда, поскольку не все страны обладают обширными запасами природных ресурсов, однако, могут предложить взамен другие товары и услуги. По этой же причине энергетический сектор является неотъемлемой составляющей международной конкурентоспособности страны. Так, М. Портер в своей монографии, пытаясь выявить причины успеха одних стран в международной конкурентоспособности отдельных отраслей и неудачи других, строит так называемый «конкурентный ромб», состоящий из системы четырёх взаимосвязанных показателей, среди которых профессор отдельно выделяет факторные условия, включающие природные ресурсы.*

*При этом энергетический сектор, являясь основой функционирования экономики, зачастую становится предметом споров на международной арене, превращаясь в мощный рычаг давления на фоне геополитических трений. Анализ долгосрочных тенденций на энергетических рынках, а также понимание складывающейся конъюнктуры, может помочь в выстраивании долгосрочных стратегий поведения на мировых рынках, как странам, так и отдельным компаниям.*

*Ключевые слова: макроэкономическое окружение, энергетический сектор, экономическая конъюнктура, цифровые технологии, инвестиции.*

## **Введение**

Для того чтобы выделить долгосрочные тенденции на энергетических рынках необходимо выявить их определяющие факторы. Эти факторы можно условно подразделить на несколько групп, однако, все они тесно взаимосвязаны. Автор предлагает следующую классификацию:

- геологические, географические и экономические параметры, а также геополитическая обстановка;
- научно-технический прогресс;
- межгосударственное регулирование, картельные соглашения;
- тенденции непосредственно на энергетических рынках, связанные с процессами энергопереходов.

Все эти факторы неразрывно связаны друг с другом – невозможно представить осуществление следующей стадии энергоперехода без должного научно-технического прогресса, ровно как и безразличие внешнеторговой политики к существующей геополитической обстановке или образованию картельных соглашений.

## **Материалы и методы**

Для написания статьи использовались следующие методы: собирательный метод, аналитический, синтетический, проблемно-целевой метод, метод постановки гипотез, метод стратегического планирования и прогнозирования, расчетно-аналитический метод.

## **Результаты и обсуждение**

Рассмотрим каждую группу параметров по отдельности, выделив существующие в настоящее время тенденции.

1 Геологические, географические и экономические параметры.

Данная группа факторов объединена в одну, поскольку, по сути, все они прямо сводятся к балансу спроса и предложения на энергетических рынках. В результате геологических особенностей тех или иных территорий, у некоторых стран предложение энергоресурсов в избытке, у других – в недостатке, вследствие чего складывается определённая энергетическая политика государства. Географические условия могут предопределять, например, способы поставки углеводородов, в основном за счёт наличия портов и соответствующей инфраструктуры, а также размещение и доступность полезных ископаемых, если они имеются. Кроме того, географические факторы, как и геологические, могут определять тип энергоресурсов – органические топливные, водные, атомные или альтернативные [1].

Все вышеназванные параметры, безусловно, составляют неотъемлемую часть экономических параметров, однако, можно выделить и специфические

факторы, связанные с состоянием рыночной конъюнктуры. Как известно, фазы экономического цикла демонстрируют форму динамики воспроизводственного процесса, движение экономической конъюнктуры. В связи с этим, можно сказать, что во время фазы спада, например, на внутреннем рынке может наблюдаться сокращение производства, сопровождаемое падением потребления. Такое же изменение равновесного состояния спроса и предложения можно наблюдать и в рамках мировой экономики в целом, которая может быть подвержена влиянию мировых кризисов.

Географические и геологические параметры в целом уже давно сформировали лидеров по поставкам органических топливных ресурсов, а также пионеров в сфере альтернативной энергетики. Однако, до сих пор продолжают разведочные работы по поиску полезных ископаемых, позволяющие некоторым странам нарастить предложение ресурсов.

В настоящее время геологические работы в РФ в основном сосредоточены на континентальном шельфе РФ, который считается основным резервом для существенного прироста запасов углеводородов. Центр газодобычи планируется так же сместить на север, на более перспективный п-ов Ямал. Основные геологические результаты в 2020 г. связаны с завершением комплексных региональных геофизических исследований на арктическом шельфе РФ [2].

В марте 2019 года «Газпром» начал разработку Харасавэйского месторождения, расположенного в Ямальском центре газодобычи в России. Основными объектами разработки являются сеноманско-аптские отложения, а уровень добычи газа ожидается на уровне 32 млрд кубометров в год. Добыча газа начнется в 2023 году, а месторождение может эксплуатироваться до 2131 года. В дальнейшем будут разрабатываться неокомско-юрские отложения. Ввод этого месторождения является стратегически важным, так как позволит сместить центр газодобычи с истощенных месторождений на более перспективные.

Как уже упоминалось ранее, географические предпосылки могут повлиять и на структуру использования ресурсов для внутреннего потребления. Так, в Норвегии гидроэнергетика обеспечивает большую часть энергоснабжения, страна обладает густой и разветвлённой речной сетью. Реки полноводны в большую часть года, имеют преим. снеговое и дождевое питание (местами – ледниковое) и обладают огромным гидроэнергетическим потенциалом (1-е место в Зап. Европе). Ресурсная база для производства зависит от количества осадков в данном году, что представляет собой существенное отличие от остальной Европы, где надежность поставок обеспечивается в основном за счет тепловых электростанций и доступности топлива на энергетических рынках. В то же

время, Норвегия обладает обширными запасами нефти и газа, позволяющими ей быть крупнейшим экспортёром энергоресурсов и формировать нефтяной фонд за счёт избыточных нефтяных доходов, направляемый на поддержание благосостояния населения страны [3].

Что касается экономической конъюнктуры на мировых энергетических рынках, безусловно, одним из последних глобальных шоков стала пандемия 2020 года. Пандемия привела к огромным экономическим потерям. По оценкам, мировой ВВП сократился более чем на 3,5 % в годовом выражении, что является самой крупной рецессией мирного времени со времен Великой депрессии. Поскольку многие производства оказались заблокированы, сильно сократился спрос на энергоресурсы – по оценкам на 4,5 %, что является самым сильным сокращением со времён Второй мировой войны. Спрос на нефть упал на беспрецедентные 9,3 % в 2020 году, что является историческим рекордом, а также рекордом по сравнению с ситуацией на рынках других энергоносителей. Так, природный газ показал гораздо большую устойчивость – спрос на него сократится всего на 2,3 %, что в целом аналогично снижению, наблюдавшемуся в 2009 году после финансового кризиса. Относительной устойчивости природного газа поспособствовало резкое падение цен на газ, что позволило ему завоевать долю на энергетическом рынке США и сохранить свои позиции в ЕС. Интересно отметить, что, несмотря на падение общего спроса на электроэнергию, производство электроэнергии за счет возобновляемых источников энергии (ветра, солнца, биоэнергии и геотермальной энергии, исключая гидроэлектроэнергию) зафиксировало самый большой за всю историю прирост. В основном он произошёл за счёт сильнейшего кризиса в угольной энергетике, которая пережила одно из самых больших сокращений за всю историю наблюдений – 4,4 %. В дополнение к падению спроса на электроэнергию и расширению использования возобновляемых источников энергии, уголь также пострадал от потери конкурентоспособности по сравнению с природным газом, особенно на рынках США и ЕС [4].

Данные 2021 года показывают резкое восстановление мировой энергетики – спрос на неё вырос на 6 %, не только компенсировав, но и превзойдя падение в 2020 году. В основном спрос на рынках энергоносителей – на рынках угля, газа и возобновляемых источников энергии в особенности, вернулся к допандемийному состоянию или даже превзошёл его, однако, спрос на нефтяном рынке не показал подобной положительной динамики.

По оценкам, в настоящее время фактором, в значительной степени оказывающим влияние на состояние мировых энергетических рынков послужит ситуация на Украине.

Можно сказать, что на настоящий момент глобальный энергетический рынок стоит на перепутье, снова встретив сильнейший кризис на рынках. Страны по всему миру страдают от чрезвычайно высоких и волатильных цен, особенно на ископаемое топливо. Ситуация на Украине еще больше, по сравнению с пандемией, подорвала поставки ископаемого топлива и рынок в целом, в котором Российская Федерация является ведущим экспортером природного газа и вторым по величине экспортером нефти. Являясь третьим по величине производителем нефти в мире (и вторым по величине экспортером сырой нефти) и вторым по величине производителем природного газа (и крупнейшим экспортером), Россия поставляет почти шестую часть мировых поставок нефти и газа. Доминирование России особенно очевидно в Европе, куда она поставляет более 20 % нефти континента и более 30 % газа. Несколько стран Европы, включая Австрию, Финляндию, Польшу, Словакию и Венгрию, зависят от России на 50–100 % в импорте нефти и газа. С января 2022 года цена сырой нефти выросла на треть, а цены фьючерсных контрактов на газ претерпевали небывалые колебания, как следствие неопределённости будущего поставок газа из России, а так же угрозы целостности транспортной системы. В связи с чем, скорее всего, предстоят глобальные перестановки в рядах ключевых поставщиков энергоносителей, прежде всего на рынки Европы, а также переориентация поставщиков на другие рынки, на рынки Азии [5, 6].

ПАО «Газпром» данные геополитические события коснутся в первую очередь. Потеря значительной доли европейского рынка, вероятно, необратима. Европейский экспорт Газпрома в дальнее зарубежье, включая Турцию, резко сократился до 85 млрд кубометров в 2022 г. со 175 млрд куб. м в 2021 г. (оценка БКС) на фоне резкого ухудшения геополитической обстановки из-за украинского кризиса. В этой связи для того чтобы продолжать получать прибыль и не допустить необходимости консервации существующих месторождений, «Газпрому» потребуются переориентировать экспортные потоки. Так, достаточно важным для компании является проект газопровода в Китай «Сила Сибири-2». Экспорт газа по газопроводу «Сила Сибири-1» уже увеличился в 2022 году, что доказывает существование потребности Китая в российском газе. Кроме того, потребительский рынок Китая достаточно динамично растёт, что так же доказывает его перспективность. Однако, в существующей ситуации, Китай, по сути, становится монополией, что так же необходимо брать в расчёт при налаживании новых долгосрочных связей.

2 Тенденции непосредственно на энергетических рынках, связанные с процессами энергопереходов.

Всеобъемлющее социально-экономическое развитие общества в XX веке, ориентированное на быстрые темпы экономического роста, нанесло немалый ущерб окружающей среде, столкнувшись с главной проблемой экономики – проблемой ограниченности ресурсов (в том числе и природных) при безграничности потребностей человека.

В июне 1992 года на Саммите Земли в Рио-де-Жанейро, Бразилия, более 178 стран приняли Повестку дня на XXI век, всеобъемлющий план действий по созданию глобального партнерства в интересах устойчивого развития для улучшения жизни людей и защиты окружающей среды. Можно выделить следующие аспекты, необходимые для обеспечения устойчивости развития цивилизации:

- Защита окружающей среды;
- Защита здоровья населения в целях предотвращения его вырождения;
- Создание и поддержание механизмов (социальных, экономических, политических), которые бы постоянно поддерживали решение проблем первых двух аспектов.

В 2015 году ООН выделила 17 целей устойчивого развития, направленных на решение проблем вышеназванных аспектов.

Что касается сохранения окружающей среды и поддержания механизмов, направленных на поддержание её безопасности, принципиальным аспектом является достижение энергоэффективности и сокращение выбросов парниковых газов. В 1997 году был принят Киотский протокол, ставивший целью сократить выбросы парниковых газов на 5,2 % по сравнению с 1990 годом к 2020 году. Парижское соглашение было заключено в 2015 году, чтобы предотвратить превышение глобальной среднегодовой температуры на 2 °C по сравнению с доиндустриальным уровнем к 2100 году и стремиться к ограничению потепления в пределах 1,5 °C. В настоящее время средняя температура примерно на 0,75 °C выше, чем среднегодовая температура, зарегистрированная в период 1850–1900 г. Участники данного соглашения берут на себя обязательства по принятию национальных планов по снижению выбросов, по планомерному снижению выбросов CO<sub>2</sub> в атмосферу и разработке планов перехода на низкоуглеродную экономику, а также по налаживанию международного обмена «зелеными» технологиями. В отличие от Киотского протокола, каждая страна определяет свой индивидуальный план и политику в этой сфере, а также участвует именно каждая страна, включая развивающиеся.

На сегодняшний день многие страны разрабатывают или уже разработали национальные стратегии зеленого развития. Во время финансового кризиса 2008–2009 годов многие экономики мира заявили о создании программ



«зеленого стимулирования»), а к 2011 году уже более чем в 50 странах были приняты законы, регулирующие выработку электроэнергии при помощи зеленых тарифов (тарифов на подключение, предназначенных для привлечения инвестиций в возобновляемые источники энергии). В 2009 году ряд государств использовал значительную часть выделенного на восстановление экономики посткризисного финансового стимулирования на поддержку зеленых отраслей, в частности, энергетического сектора. Так, в 2009 году Южной Кореей была разработана программа «Новый зеленый курс», представляющая собой смесь финансовых и налоговых мер, которые должны были содействовать оживлению экономики и созданию рабочих мест.

В 2019 году Глобальный институт зеленого роста запустил первый эталонный показатель «Зеленого роста», который представляет собой индекс, сводный индекс, измеряющий эффективность страны в достижении целей устойчивого развития.

Цель индекса – предоставить директивным органам метрику для оценки эффективности «зеленого» роста и на которой основывать свои решения.

Обсуждение декарбонизации экономики неизбежно включает обсуждение стратегии ESG, которая оценивает приверженность компании устойчивому развитию на основе экологических, социальных и управленческих факторов. Эти компоненты все чаще рассматриваются вместе, и повестка дня ESG теперь необходима для формирования бизнес-стратегий и привлечения инвестиций. «Зеленые» инвестиции часто являются частью этой повестки дня, что отражено в отчетах об устойчивом развитии. Эти отчеты, наряду с традиционными финансовыми показателями, важны для принятия решений по управлению инвестициями и денежными потоками [7].

Инвестировать в зеленый сектор важно для реализации крупных и затратных проектов, но не все вложения в эту сферу могут быть по-настоящему экологичными. Несмотря на растущий интерес к ESG и экологическим проектам, некоторые инвестиции нельзя считать «настоящими зелеными». Например, The Economist обнаружил, что 20 крупнейших ESG-фондов в среднем инвестируют в 17 компаний, работающих на ископаемом топливе, в том числе 6 в ExxonMobil, что вызывает вопросы об их приверженности охране окружающей среды.

Одной из причин наблюдаемого явления являются разные оценки соблюдения критериев ESG. Европейский союз реализовал такие инициативы, как «Зеленый пакт» и «устойчивое финансирование», чтобы помочь инвесторам направить свои инвестиции на действительно экологически безопасные проекты. Хотя это положительный шаг к более прозрачным инвестициям, основная проблема заключается в том, что компании часто не

раскрывают всю необходимую информацию и дают только обещания, чтобы привлечь инвесторов. В идеале, сами инвесторы должны иметь возможность оценивать экологические показатели компании и ее будущие перспективы, подобно традиционным финансовым и экономическим показателям. Отчет McKinsey показал, что 85 % инвесторов согласились со стандартизацией отчетности по устойчивому развитию, что приведет к более эффективному распределению ресурсов, а 97 % поддержали идею проверенных отчетов по устойчивому развитию.

Другой вопрос, связанный с изменчивостью оценок, касается методов, используемых для измерения углеродного следа компании. Это важнейший аспект стратегии нулевых выбросов, и его можно измерить количественно. Однако расчеты могут быть сложными, поскольку есть три области охвата: прямые выбросы от помещений компании, выбросы от потребления электроэнергии и отопления и косвенные выбросы от всех видов деятельности в цепочке создания стоимости. Третья область, включающая выбросы от деловых поездок сотрудников, является наиболее сложной для количественной оценки, и на нее приходится большая часть выбросов. Компании могут решить не включать это в свой углеродный след, что приведет к несоответствиям. Кроме того, не все компании сообщают о своих выбросах; только 20 % публичных компаний США предоставляют эту информацию добровольно.

Таким образом, на настоящий момент существуют проблемы реализации планов «зелёной» экономики, однако, как уже упоминалось в предыдущем пункте, кризис 2020 года показал беспрецедентный рост использования возобновляемых источников энергии на фоне падения спроса на традиционные топливные источники, что даёт основание полагать, что кризис даст очередной толчок развитию ВИЭ.

Для ПАО «Газпром» ситуация с всеобъемлющим стремлением перехода на более экологичные виды энергоресурсов может быть актуальна опять же в отношении Китая, который традиционно использовал уголь в качестве энергоресурса и в настоящее время озаботился использованием более экологически чистых топлив [8].

### 3 Научно-технический прогресс

Тема научно-технического прогресса отчасти продолжает тему низкоуглеродной энергетики, поскольку любой энергопереход сопровождается необходимыми техническими достижениями. Достижение целей низкоуглеродной экономики требует радикальных преобразований в том, как мы поставляем, преобразуем и используем энергию. Быстрый рост использования ветряных, солнечных и электростанций показал потенциал

новых технологий экологически чистой энергетики для снижения выбросов. Для достижения нулевых выбросов потребуются гораздо более масштабное внедрение этих технологий в сочетании с разработкой и массовым внедрением многих других решений в области чистой энергетики, которые в настоящее время находятся на более ранней стадии разработки, таких как многочисленные применения улавливания водорода и углерода.

Однако, и в традиционной энергетике сохраняется потенциал развития технологий, в том числе, связанных со снижением влияния топливно-энергетического комплекса на окружающую среду. Так, газ считается более экологичным источником энергии, по сравнению с нефтью. В настоящее время идёт активное развитие СПГ-технологий, представляющих более мобильную альтернативу традиционному природному газу со всеми сложностями транспортировки. И, как раз в вопросах транспортировки цифровые технологии могли бы послужить необходимым подспорьем в решении логистических вопросов. Используя передовые аналитические алгоритмы для моделирования взаимосвязи между входными переменными, условиями окружающей среды и производственными мощностями, компании могут потенциально сократить свои издержки и минимизировать риск ошибки. Заблаговременное прогнозирование означает, что операторы могут действовать заблаговременно, чтобы избежать или уменьшить влияние на цепочку поставок. В целом, цифровые решения открывают дополнительные возможности для повышения гибкости и отзывчивости заводов по производству СПГ на рыночную конъюнктуру.

Цифровые технологии могут быть необходимы не только в разрезе перехода к низкоуглеродной экономике, но так же и в части повышения эффективности работы существующих технологий в нефтегазовом секторе. Так, например, известны проекты цифровых месторождений, предназначенных для преобразования сектора добычи нефти путем создания «цифрового двойника», который воспроизводит производительность нефтяного месторождения на компьютере. За последние 15 лет внедрение цифровых нефтяных месторождений получило импульс благодаря достижениям в технологиях зондирования, автоматизации, подключения и анализа данных. Цифровое нефтяное месторождение надеется повысить привлекательность нефтегазового сектора за счет конвергенции операционных технологий с информационными технологиями.

Комплексное внедрение цифровых месторождений может помочь нефтегазовым компаниям в повышении операционной эффективности, оптимизации производства, совместной работе, интеграции данных, поддержке принятия решений и автоматизации рабочих процессов.

Кроме того, это может способствовать повышению производительности за счет улучшения понимания коллектора, удаленного мониторинга операций бурения и заканчивания работ, а также за счет оптимизации логистики и цепочки поставок.

Технология цифрового месторождения уже была успешно реализована на некоторых российских центрах нефтедобычи, например «Газпромнефтью» в ХМАО. Цифровая копия месторождения состоит из нескольких модулей, позволяющих наблюдать за работой всей инфраструктуры в виртуальной среде и точно воссоздавать весь производственный процесс актива. Каждый модуль системы отвечает за определенные производственные процессы, такие как добыча, транспортировка, система поддержания пластового давления, подготовка нефти и другие. Например, производственный модуль собирает, упорядочивает и оценивает данные, полученные по скважинам. Уникальное программное обеспечение проводит анализ, выявляет возможные отклонения и прогнозирует ежедневную добычу для каждой скважины. Затем программа предлагает оптимальные сценарии изменения параметров работы в случае отклонения от запланированных объемов.

#### 4 Влияние межправительственных организаций

Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК) – постоянно действующая межправительственная организация, созданная на Багдадской конференции 10-14 сентября 1960 года Ираном, Ираком, Кувейтом, Саудовской Аравией и Венесуэлой. Позднее к пяти странам-основательницам присоединились ещё некоторые нефтедобывающие страны – ОАЭ, Алжир, Нигерия и другие. В настоящий момент число стран-участниц – 13.

Целью ОПЕК является координация и унификация нефтяной политики между странами-членами, с целью обеспечения справедливых и стабильных цен для производителей и потребителей нефти.

И, тем не менее, сложно сказать, что страны ОПЕК всегда действовали исключительно во благо вышеназванной цели. В 1973 году, когда в мировой экономике уже накопилось достаточное количество кризисных явлений (крах Бреттон-Вудской валютной системы так же происходит в это время), страны ОПЕК вводят эмбарго на поставки нефти в США и страны, поддерживающие США в оказании военной помощи Израилю в Войне судного дня против Египта и Сирии. Нефтяное эмбарго вызывало значительный рост цен на важнейший энергоресурс. При этом, за последнее десятилетие (1960-1970 гг) отмечался значительный рост роли нефти в потреблении западными странами – как стремительно развивающимися отраслями промышленности, так и рядовыми потребителями – 80 % американцев ездили на работу на автомобиле. Таким образом, нефтяной кризис больно ударил по экономикам

западных стран, одновременно подорвав энергетическую их безопасность и запустив инфляционные процессы. Более того, мировая экономика перестала расти теми же темпами, как до нефтяного кризиса [9].

Кризис простимулировал стремление западных стран к диверсификации источников поставок энергоресурсов или достижения автономии. Так, Франция начала развивать атомную энергетику – с 1973 по 1990 годы её доля в общем объёме производства электроэнергии выросла с 8 до 75 %. Великобритания в ускоренном темпе осваивала запасы нефти и газа в Северном море.

В настоящее время 75 % мировых нефтегазовых запасов сосредоточено в странах ОПЕК и России, доля которых составляет только 5 % мирового ВВП, в то же время на США, ЕС, Китай, Японию и Индию, производящих более 75 % мирового ВВП приходится лишь 10 % нефтегазовых ресурсов. Именно поэтому вопрос энергетической безопасности по-прежнему очень актуален.

Председатель Кембриджской ассоциации энергетических исследований назвал следующие принципы энергетической безопасности государства:

1 Диверсификация поставок. Для стран-экспортёров – поиск новых маршрутов поставок и новых потребителей национальных углеводородов. Для стран импортёров – поиск новых поставщиков, автономизация экономики.

2 Устойчивость, «запас надёжности», который в случае экономических потрясений может послужить амортизатором негативных последствий.

3 Стремлений к интеграции в рамках мирового энергетического рынка.

4 Информированность. В настоящий момент на глобальном уровне Международное энергетическое агентство координирует деятельность по отладке информационных потоков, касающихся функционирования мировых нефтегазовых рынков. Информация о перспективах развития энергетических рынков позволила достигнуть соглашения о сокращении добычи нефти с 1 января 2017 года [10].

Что касается действий ОПЕК в настоящее время, пандемия 2020 года и спровоцированный её энергетический кризис побудили ОПЕК и ее партнеров в Декларации о сотрудничестве активизировать свои совместные усилия по восстановлению столь необходимой стабильности, что привело к крупнейшей и самой продолжительной добровольной корректировке добычи в истории нефтяного рынка. Важность этих усилий была признана многими странами и организациями, включая министров энергетики G20, Аргентины, Бразилии, Канады, Колумбии, Норвегии, Африканской организации производителей нефти, Международного энергетического агентства, Международного энергетического форума и многих независимых производителей.

## **Выводы**

Таким образом, существующая ситуация, на фоне которой ПАО «Газпром» осуществляет свою деятельность, характеризуется высокой степенью волатильности, объясняемой изменениями тенденций как в глобальном потреблении энергоресурсов, связанных с энергопереходом, так и геополитическими перестановками. В то же время, существующая ситуация отличается рядом перспектив для более устойчивой и эффективной хозяйственной деятельности в будущем, которые безусловно, должны будут сопровождаться обширными капиталовложениями, которые в свою очередь реагируют на текущую обстановку уровнем цен.

Так, по словам заместителя министра строительства Сергея Музыченко, с февраля 2023 года стройматериалы в России значительно подорожали. Как сообщает РИА Новости, почти на треть подорожали сталь и арматура. Департамент мониторинга стоимости строительных материалов констатировал, что большинство цен с начала года выросли в пределах инфляции, но сталь и арматура подорожали на 30 %, стальные трубы подорожали на 10 %, отметил Музыченко.

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1 «Энергетическая стратегия России на период до 2035 года» (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 9 июня 2020 г.) – Режим доступа: [Электронный ресурс]. – <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (Дата обращения 12.05.2023)

2 **Ануфриев, В. П.** Устойчивое развитие. Энергоэффективность. Зеленая экономика : монография / В. П. Ануфриев, Ю. В. Гудим, А. А. Каминов. – Москва : ИНФРА-М, 2022. [Электронный ресурс]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832665> (дата обращения 12.05.2023). – Режим доступа : по подписке.

3 **Любимова, Н. Г.** Экономика и управление в энергетике : учебник для магистров / Н. Г. Любимова [и др.] ; ответственные редакторы Н. Г. Любимова, Е. С. Петровский. – М : Издательство Юрайт, 2017. – Режим доступа : [Электронный ресурс]. [https://studme.org/65977/ekonomika/oborotnyu\\_kapital\\_energeticheskikh\\_kompaniy?ysclid=lcor214wwm831366907](https://studme.org/65977/ekonomika/oborotnyu_kapital_energeticheskikh_kompaniy?ysclid=lcor214wwm831366907) (Дата обращения 12.05.2023)

4 **Портер, М. Е.** Международная конкуренция. Конкурентные преимущества стран / Портер М.Е. – М : Альпина Пабли., 2016.[Электронный ресурс]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/560961> (Дата обращения 11.03.2023). – Режим доступа: по подписке.

5 **Трофимов, С. Е.** Стратегическое развитие нефтегазового комплекса России: теоретические основы, специфика и глобализационные аспекты государственного регулирования : монография / С. Е. Трофимов. – Москва : ИНФРА-М, 2022. [Электронный ресурс]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845855> (Дата обращения 12.03.2023). Режим доступа : по подписке.

6 «Газпрому» поручено приступить к прединвестиционной стадии проекта «Сила Сибири – 2». // ПАО «Газпром». Режим доступа : [Электронный ресурс]. – <https://www.gazprom.ru/press/news/2020/march/article502469/> (Дата обращения: 12.05.2023)

7 «Газпром нефть» создала цифровой двойник месторождения имени Александра Жагрина. // ООО «Газпром Нефть». – Режим доступа : [Электронный ресурс]. – [https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom\\_neft\\_sozdala\\_tsifrovoy\\_dvoynik\\_mestorozhdeniya\\_imeni\\_aleksandra\\_zhagrina/](https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_sozdala_tsifrovoy_dvoynik_mestorozhdeniya_imeni_aleksandra_zhagrina/) (Дата обращения 12.05.2023).

8 Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения на полуострове Ямал. // ПАО «Газпром». – Режим доступа : [Электронный ресурс]. – <https://www.gazprom.ru/press/news/2019/march/article477111/>.

9 **Tuller, L.** High-risk, high-return investing / L. W. Tuller. – New York; Chichester; Brisbane : John Willey & Sons, Inc., 1994.

10 Парижское соглашение по климату. Цель, структура и история документа. // ТАСС. – Режим доступа : [Электронный ресурс]. – <https://tass.ru/info/6917170> (Дата обращения 12.05.2023).

## REFERENCES

1 «Energeticheskaya strategiya Rossii na period do 2035 goda» [Energy Strategy of Russia for the period up to 2035] (utv. rasporyazheniem Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 9 iyunya 2020 g.) [Electronic resource]. – <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (Accessed 12.05.2023).

2 **Anufriev, V. P.** Ustojchivoe razvitie. Energoeffektivnost'. Zelenaya ekonomika : monografiya [Sustainable development. Energy efficiency. Green economy : monograph] / V. P. Anufriev, YU.V. Gudim, A. A. Kaminov. – Moscow : INFRA-M, 2022. [Electronic resource]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1832665> (Accessed: 12.05.2023). – Accessed mode: po podpiske.

3 **Lyubimova N. G.** Ekonomika i upravlenie v energetike : uchebnik dlya magistrrov [Economics and Management in energy : textbook for masters] / N. G. Lyubimova [i dr.]; otvetstvennye redaktory N. G. Lyubimova, E. S. Petrovskij. – Moscow : Izdatel'stvo YUrajt, 2017. [Electronic resource]. – <https://studme>

Торайғыров университетінің Хабаршысы, ISSN 2710-3552 Экономикалық серия. № 3. 2023  
org/65977/ekonomika/oborotnyy\_kapital\_energeticheskikh\_kompaniy?ysclid=lc  
or214wwm831366907 (Accessed 12.05.2023)

4 **Porter, M. E.** Mezhdunarodnaya konkurenciya. Konkurentnyye preimushchestva stran [International Competition. Competitive advantages of countries] / Porter M.E. – Moscow :Al’pina Publ., 2016. [Electronic resource]. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/560961> (Accessed 11.03.2023). – Accessed mode po podpiske.

5 **Trofimov, S. E.** Strategicheskoe razvitie neftegazovogo kompleksa Rossii: teoreticheskie osnovy, specifika i globalizacionnye aspekty gosudarstvennogo regulirovaniya : monografiya [Strategic development of the Russian oil and gas complex : theoretical foundations, specifics and globalization aspects of state regulation : monograph] / S. E. Trofimov. – Moscow : INFRA-M, 2022. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1845855> (Accessed 12.03.2023). – Accessed mode po podpiske.

6 «Gazpromu» porucheno pristupit’ k predynvesticionnoj stadii proekta «Sila Sibiri – 2» [Gazprom has been instructed to start the pre-investment stage of the Power of Siberia-2 project.] // PAO «Gazprom». [Electronic resource]. – Rezhim dostupa: <https://www.gazprom.ru/press/news/2020/march/article502469/> (Accessed 12.05.2023)

7 «Gazprom neft’» sozdala cifrovoj dvojniki mestorozhdeniya imeni Aleksandra Zhagrina. [Gazprom Neft has created a digital double of the Alexander Zhagrini field.] // OOO «Gazprom Neft». – [Electronic resource]. – [https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom\\_neft\\_sozdala\\_tsifrovoy\\_dvoynik\\_mestorozhdeniya\\_imeni\\_aleksandra\\_zhagrina/](https://www.gazprom-neft.ru/press-center/news/gazprom_neft_sozdala_tsifrovoy_dvoynik_mestorozhdeniya_imeni_aleksandra_zhagrina/) (Accessed mode 12.05.2023).

8 Nachalos’ polnomasshtabnoe osvoinenie Harasavejskogo mestorozhdeniya na poluostrove Yamal [Full-scale development of the Kharasaveyskoye field on the Yamal Peninsula has begun.] // PAO «Gazprom». – [Electronic resource]. – Rezhim dostupa : <https://www.gazprom.ru/press/news/2019/march/article477111/>

9 **Tuller, L.** High-risk, high-return investing / L. W. Tuller. – New York; Chichester; Brisbane : John Wiley & Sons, Inc., 1994.

10 Parizhskoe soglasenie po klimatu. Cel’, struktura i istoriya dokumenta [Paris Climate Agreement. Purpose, structure and history of the document] // TASS. – [Electronic resource]. Rezhim dostupa – <https://tass.ru/info/6917170> (Data obrashcheniya: 12.05.2023).

Материал поступил в редакцию 16.08.23.



\*И. В. Новоселова<sup>1</sup>, П. А. Новикова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Үкімет жанындағы Қаржы университеті,

Ресей Федерациясы, Мәскеу қ.

Материал баспаға 16.08.23 түсті.

## **«ГАЗПРОМ» ЖАҚ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ҚЫЗМЕТІНІҢ МАКРОЭКОНОМИКАЛЫҚ ОРТАСЫН ТАЛДАУ, СОҢҒЫ ЖЫЛДАРДАҒЫ ҮРДІСТЕРДІ АНЫҚТАУ**

*Энергетика секторы әлемдік экономиканың да, жекелеген елдердің де дамуында аса маңызды рөл атқарады. Әлемдік экономикада ол ресурстарды елдер арасында бөлуде тепе-теңдікті сақтауда және халықаралық еңбек бөлінісін сақтауда шешуші рөл атқарады, өйткені барлық елдерде табиғи ресурстардың кең қоры бола бермейді, алайда оның орнына басқа тауарлар мен қызметтерді ұсына алады. Сол себепті энергетика секторы елдің халықаралық бәсекеге қабілеттілігінің ажырамас бөлігі болып табылады. Сонымен, М. Портер өзінің монографиясында кейбір елдердің жекелеген салалардың халықаралық бәсекеге қабілеттілігіндегі жетістіктерінің себептерін және басқалардың сәтсіздіктерін анықтауға тырысып, төрт өзара байланысты индикаторлар жүйесінен тұратын «бәсекеге қабілетті Гауһар» салады, олардың арасында профессор табиғи ресурстарды қамтитын факторлық жағдайларды бөлек бөліп көрсетеді.*

*Бұл ретте энергетикалық сектор экономиканың жұмыс істеуінің негізі бола отырып, көбінесе геосаяси үйкеліс аясында Қуатты қысым тұтқасына айнала отырып, халықаралық аренада дау-дамайға айналады. Энергетикалық нарықтардағы ұзақ мерзімді тенденцияларды талдау, сондай-ақ қалыптасқан жағдайды түсіну әлемдік нарықтарда, елдерге де, жеке компанияларға да ұзақ мерзімді мінез-құлқ стратегияларын құруға көмектеседі.*

*Кілтті сөздер: макроэкономикалық орта, энергетикалық сектор, экономикалық конъюнктура, цифрлық технологиялар, инвестициялар*

\*I. V. Novoselova<sup>1</sup>, P. A. Novikova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Financial University under the Government  
of the Russian Federation, Moscow.

Material received on 16.08.23

## **ANALYSIS OF THE MACROECONOMIC ENVIRONMENT OF GAZPROM'S INVESTMENT ACTIVITIES, IDENTIFICATION OF TRENDS IN RECENT YEARS**

*The energy sector plays a crucial role both in the development of the world economy and individual countries. In the global economy, it plays a key role in maintaining a balance in the distribution of resources between countries and maintaining the international division of labor, since not all countries have extensive reserves of natural resources, however, they can offer other goods and services in return. For the same reason, the energy sector is an integral component of the country's international competitiveness. So, in his monograph, M. Porter, trying to identify the reasons for the success of some countries in the international competitiveness of individual industries and the failure of others, builds a so-called «competitive diamond» consisting of a system of four interrelated indicators, among which the professor separately identifies factor conditions that include natural resources.*

*At the same time, the energy sector, being the basis of the functioning of the economy, often becomes the subject of disputes in the international arena, turning into a powerful lever of pressure against the background of geopolitical tensions. An analysis of long-term trends in energy markets, as well as an understanding of the current situation, can help in building long-term strategies of behavior in world markets, both for countries and individual companies.*

*Keywords: macroeconomic environment, energy sector, economic environment, digital technologies, investments.*

Теруге 16.08.2023 ж. жіберілді. Басуға 08.09.2023 ж. қол қойылды.

Электронды баспа

2.86 Мб RAM

Шартты баспа табағы 9,15

Таралымы 300 дана. Бағасы келісім бойынша.

Компьютерде беттеген: А. К. Мыржикова

Корректор: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Тапсырыс № 4129

Сдано в набор 16.08.2023 г. Подписано в печать 08.09.2023 г.

Электронное издание

2.86 Мб RAM

Усл.п.л. 9,15. Тираж 300 экз. Цена договорная.

Компьютерная верстка: А. К. Мыржикова

Корректор: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Заказ № 4129

«Toraighyrov University» баспасынан басылып шығарылған

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

«Toraighyrov University» баспасы

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

8 (7182) 67-36-69

e-mail: kereku@tou.edu.kz

www.vestnik.tou.edu.kz

www.vestnik-economic.tou.edu.kz