

Торайғыров университетінің
ҒЫЛЫМИ ЖУРНАЛЫ

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ
Торайғыров университета

Торайғыров университетінің ХАБАРШЫСЫ

Экономикалық сериясы
1997 жылдан бастап шығады



ВЕСТНИК

Торайғыров университета

Экономическая серия
Издается с 1997 года

ISSN 2710-3552

№ 4 (2024)

Павлодар

НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ
Торайгыров университета

Экономическая серия
выходит 4 раза в год

СВИДЕТЕЛЬСТВО

о постановке на переучет периодического печатного издания,
информационного агентства и сетевого издания
№ KZ93VPY00029686

выдано
Министерством информации и коммуникаций
Республики Казахстан

Тематическая направленность
публикация материалов в области экономики, управления,
финансов, бухгалтерского учета и аудита

Подписной индекс – 76133

<https://doi.org/10.48081/HMTV4251>

Бас редакторы – главный редактор
Давиденко Л. М.
доктор PhD

Заместитель главного редактора
Ответственный секретарь

Гребнев Л. С., *д.э.н., профессор*
Шеримова Н. М., *магистр*

Редакция алқасы – Редакционная коллегия

Шмарловская Г. А.,	<i>д.э.н., профессор (Беларусь);</i>
Кунязов Е. К.,	<i>доктор PhD, доцент;</i>
Алмаз Толымбек,	<i>доктор PhD, профессор (США);</i>
Мукина Г. С.,	<i>доктор PhD, ассоц. профессор, доцент;</i>
Алтайбаева Ж. К.,	<i>к.э.н.</i>
Мусина А. Ж.,	<i>к.э.н., ассоц. профессор, доцент;</i>
Титков А. А.,	<i>к.э.н., доцент;</i>
Омарова А. Р.	<i>технический редактор.</i>

За достоверность материалов и рекламы ответственность несут авторы и рекламодатели
Редакция оставляет за собой право на отклонение материалов
При использовании материалов журнала ссылка на «Вестник Торайгыров университета» обязательна

© Торайгыров университет

<https://doi.org/10.48081/DYZK4357>

**Н. А. Аманкелді¹, А. К. Саурукова², А. Б. Учкампинова³,
А. Ж. Асанова⁴, *П. Д. Бейсекова⁵**

¹Каспийский общественный университет,

Республика Казахстан, г. Алматы

²Казахский национальный аграрный исследовательский университет,

Республика Казахстан, г. Алматы

³Евразийский национальный университет имени Л. Н. Гумилева,

Республика Казахстан, г. Астана

⁴Казахский национальный педагогический университет имени Абая,

Республика Казахстан, г. Алматы

⁵Esil University, Республика Казахстан, г. Астана

¹ORCID: <https://orcid.org/0009-0001-7045-4847>

²ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7463-0545>

³ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-7887-1696>

⁴ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-3519-8037>

⁵ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-2578-7797>

*e-mail: beisekova_76@mail.ru

АДАПТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Успешное функционирование и экономическое развитие предприятий АПК во многом зависит от совершенствования их деятельности в сфере обеспечения экономической безопасности. Важным аспектом для эффективного управления является понимание экономической безопасности предприятия как сложного комплексного явления. Поэтому проблема поиска и внедрения в практику новых форм и методов управления, разработка стратегии экономической безопасности предприятий позволили бы подготовить и реализовать соответствующие программы действий по нейтрализации внешних и ликвидации внутренних, постоянно возникающих угроз.

Полученные результаты показали необходимость внедрения инструментов финансового контроллинга в систему адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия АПК,

что неразрывно связано с трансфером технологий. Объектом исследования является движение технологий по обеспечению внедрения инструментов финансового контроллинга в процесс управления финансовой безопасностью предприятий. Проведен анализ теоретических подходов к адаптивному управлению финансовой безопасностью предприятий. Рассмотрены принципы, функции и виды финансового контроллинга. Системный подход использован для исследования научных подходов к адаптивному управлению финансовой безопасностью на основе финансового контроллинга. Значительное внимание уделено анализу функций и задач финансового контроллинга в современных нестабильных условиях экономического развития предприятий АПК. Раскрывается роль и значение адаптивного управления финансовой безопасностью агропредприятий с помощью современного инструментария финансового контроллинга, который состоит из договорных обязательств, позволяющих обеспечить эффективный механизм принятия управленческих решений в отношении предприятия и его контрагентов или других финансовых институтов.

Ключевые слова: передача технологий, финансовый контроллинг, финансовая безопасность, финансовое состояние, мониторинг, диагностика, угрозы.

Введение

Повышение научно-технического уровня и совершенствование инновационной стратегии хозяйствующих субъектов в современных условиях неразрывно связано с передачей технологий, а именно с перемещением технологии с использованием какой-либо информации с одного предприятия. Все большее значение приобретает вопрос о трансфере технологий как новом компоненте внедрения инноваций в адаптивное управление финансовой безопасностью предприятия, внедрении инноваций и передаче знаний, технологий и инновационных инструментов финансового контроля для обеспечения эффективной деятельности, устойчивого развития и повышения конкурентоспособности предприятий. особая актуальность

Важность результатов деятельности предприятий АПК и уровень их финансовой обеспеченности, большинство экономически развитых стран мира за последние годы сняли большинство административных и законодательных ограничений и создали благоприятные финансово-экономические условия для деятельности. Это требует взаимно скоординированного трансфера технологий и осуществления работ по созданию и производству

инструментов для адаптивного управления предприятием. Условия, которые сложились сегодня в экономическом пространстве, требуют быстрой реакции предприятий на изменения внешней среды, ускорения процесса их адаптации к новым условиям функционирования. Обеспечение финансовой безопасности с целью сохранения финансовой независимости предприятия и его конкурентоспособности побудило к активизации научных исследований в этой области.

Материалы и методы.

Эффективность и конкурентоспособность экономики определяются соотношением следующих источников: «наука – технологии – инжиниринг – производство» [1]. Трансфер технологии рассматривается как совокупность экономических отношений в области использования новых систематизированных знаний о производстве, применении процесса или предоставлении услуги между ее владельцем (разработчиком) и потребителем [2]. Согласно подходу совета по научным и промышленным исследованиям (CSIR) [3], трансфер технологий – это процесс передачи новых знаний и технологий и лицензий третьим лицам, таким как предприниматели, новые стартапы, существующие отрасли промышленности, где эти технологии будут представлены на рынке в будущем. В исследованиях многих зарубежных и отечественных ученых рассматриваются определенные аспекты формирования организационной системы финансовой безопасности предприятия, определения ее уровня и оценки воздействия угроз. Так, в работе [4] было уделено внимание проблемам организации и реализации процесса управления финансовой безопасностью в рамках функционирования экономических систем на микро- и макроуровне. Авторы работы [5] сосредоточили внимание на финансовой стабильности как основном инструменте обеспечения финансовой безопасности предприятия. Исследованию угроз финансовой безопасности предприятия и направлений его адаптации посвящена разработка [6].

Объектом исследования является процесс обеспечения внедрения инструментов финансового контроллинга в процесс управления финансовой безопасностью предприятий. Гипотеза исследования предполагает, что существующий методический подход адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия не удовлетворяет потребностям экономики и нуждается в совершенствовании. При проведении данного исследования предполагалось, что ключевыми предпосылками для формирования финансово безопасных условий развития – адаптации и максимально эффективного использования внутренних резервов – являются ограниченные финансовые ресурсы и отсутствие эффективной системы трансфера

технологий, что негативно сказывается на уровне развития агропредприятий. Основой для этого послужила оценка методов и методик применения и большое количество отзывов от участников передачи технологий.

Целью исследования является обобщение подходов к передаче инструментов для обоснования направлений совершенствования существующей системы обеспечения адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия. Для достижения цели, были решены следующие задачи:

- проанализировать сущность и содержание концепции «адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия» применительно к трансферу технологий для внедрения инструментов финансового контроллинга;
- продвинуть регламент осуществления трансфера технологий на предмет целесообразности. об использовании финансового контроля как инструмента адаптивного управления финансовой безопасностью предприятий.

Результаты и обсуждение

Сущность и содержание понятия «адаптивное управление финансовой безопасностью предприятия»

Ситуация, сложившаяся в экономическом пространстве страны, для многих агропредприятий сопровождается неспособностью адекватно и эффективно реагировать на воздействие внешней среды и привела к необходимости корректировки методов управления. В условиях возрастающего влияния неопределенности возникла необходимость в передаче технологий рыночных инструментов для адаптивного управления финансовой безопасностью. Термин «адаптация» в переводе с латинского «adaptare» означает «приспосабливаться». Адаптивность следует понимать как процесс изменения объекта с точки зрения его параметров и структуры, определенных его свойств в ответ на процессы, происходящие вокруг него. Соглашаясь с [7], отметим, что адаптивность, по мнению ученых, отражает уровень приспособленности хозяйствующего субъекта к изменениям, происходящим вокруг него и в недрах предприятия. Исследуя сущность адаптации, исследователь в работе [8] рассматривал ее с трех точек зрения: как приспособляемость, выживание и возможность внедрения современных методов в деятельность компании. Итак, адаптивность означала способность предприятия выполнять определенные действия. Во-первых, самостоятельно функционировать в рыночной среде (быть полностью экономически обособленной единицей). Во-вторых, при необходимости сменить форму собственности. Финансовая безопасность – это сложный

механизм, обеспечивающий оптимальное развитие предприятия в любых экономических условиях, характеризующийся сбалансированностью финансов, достаточным уровнем ликвидности и платежеспособности активов предприятия, запасами денежных средств. В широком смысле финансовая безопасность – это определенное состояние предприятия, характеризующееся защитой интересов, при котором осуществляется основная деятельность, направленная на достижение стратегической цели предприятия и обеспечение его развития. Управление финансовой безопасностью предприятий определяет способность к устойчивому развитию в условиях нестабильности макро-, мезо- и микросреды, которое основано на оптимизации привлечения, использования и контроля финансовых ресурсов с целью повышения рыночной стоимости. В результате анализа подходов к определению финансовой безопасности можно говорить об уже сформировавшихся характеристиках, раскрывающих смысл этого понятия. Финансовая безопасность как самостоятельный объект управления определена в работах [9]. Согласно их подходу, финансовая безопасность предполагает использование комплекса взаимосвязанных мер финансового характера (диагностических, инструментальных и контрольных), отражающих способность предприятия эффективно и стабильно осуществлять свою финансовую деятельность. Сторонник другого подхода [10] утверждает, что финансовая безопасность предприятия характеризует уровень его финансового состояния как в количественном, так и в качественном аспектах. Также во многих работах присутствует подход, согласно которому финансовая безопасность рассматривается как процесс достижения определенного состояния. В частности, о целенаправленном многоуровневом процессе обеспечения безопасности финансовых интересов компании. Она включает в себя совокупность методов, ресурсов, рычагов для обеспечения сбалансированности предприятия под воздействием внутренних и внешних угроз в условиях конкурентной среды. В широком смысле контроллинг – это концепция управления предприятием, направленная на выяснение всех шансов и рисков в деятельности предприятия. Автор статьи [11] отмечает, что финансовый контроллинг – это система, основной целью которой является организация процесса эффективного управления финансами предприятия. Финансовый контроллинг как система, обеспечивающая контроль за всеми сферами финансовой деятельности предприятия, отслеживание отклонений фактических показателей от запланированных и принятие оперативных управленческих решений, способствующих нормализации этих показателей. Стоит отметить, что финансовый контроллинг является «мозгвым центром» предприятия, который призван обеспечивать информационную

и методологическую поддержку финансовых решений и координацию отдельных подсистем управления. Основными задачами финансового контроллинга являются:

- обеспечение формирования и функционирования информационной системы управления компанией на основе внутренней информации и мониторинга внешней среды;
- применение новейших методологий анализа и планирования деятельности компании;
- мониторинг фактических и плановых показателей с целью выявления узких мест в деятельности предприятия;
- обеспечение взаимодействия плановых задач для всех структурных подразделений предприятия;
- предоставление методических подходов к планированию и контролю и принятию управленческих решений-изготовление на предприятии.

Таким образом, внедрение финансового контроллинга в систему адаптивного управления финансовой безопасностью предприятий позволит обеспечить качественную функциональную поддержку финансового менеджмента. Процесс управления будет направлен на максимизацию эффективности функционирования финансовой сферы предприятий при минимизации рисков и угроз, вызванных как внутренними, так и внешними факторами.

Внедрение финансового контроллинга в систему адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия.

К основным элементам адаптивного управления следует отнести внутренние переменные предприятия, формирующие его потенциал и «выживаемость», которые позволяют оценить адаптивные возможности и возможности адаптивного развития. Основные принципы внедрения адаптивной модели управления финансовой безопасностью предприятия включают следующие принципы:

- постоянно отслеживать состояние внешней и внутренней среды, а также проводить диагностику системы управления предприятием;
- определять, какой процесс управления устойчивостью к изменениям на предприятии является наиболее эффективным. эффективно;
- применять современные информационные технологии, которые позволят оптимизировать планируемые системы управления.

Адаптивное управление финансовой безопасностью предприятия для обеспечения его эффективного функционирования с помощью контроллинга позволяет своевременно оценивать состояние предприятия и принимать оптимальные управленческие решения, касающиеся эффективного

использования финансовых ресурсов. Методический подход к формированию управленческих решений с использованием механизма контроллинга в системе адаптивного управления финансовой безопасностью предприятий представлен на рисунке 1. Необходимость применения контроллинга на предприятиях агропромышленного комплекса объясняется применением адаптивного реагирования на изменения во внешней среде, политики, постоянного мониторинга и анализа изменений, происходящих на макро-, мезоуровне, и макроуровнях.

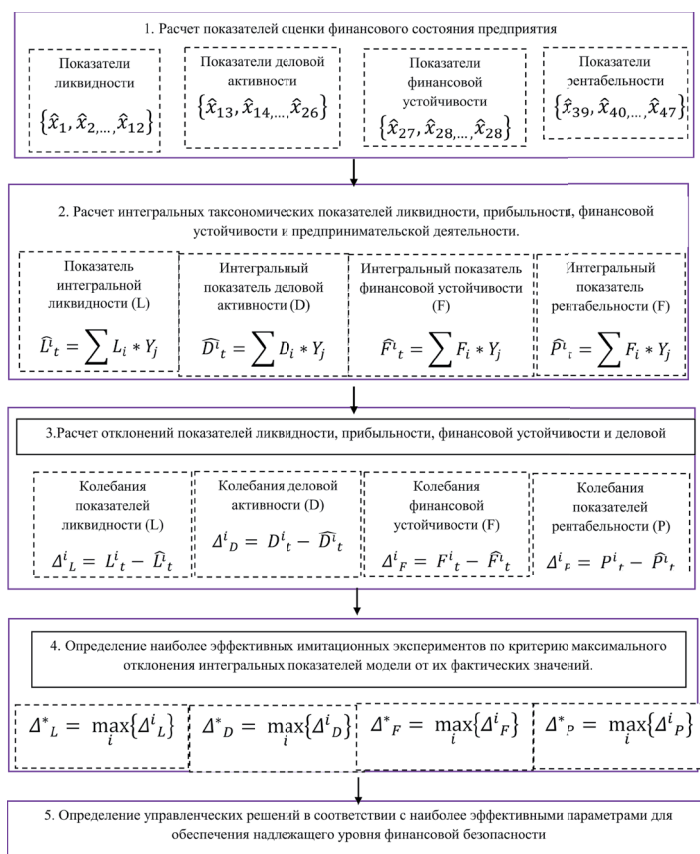


Рисунок 1 – Методический подход к формированию управленческих решений с использованием механизма контроллинга в системе адаптивного управления финансовой безопасностью предприятий

Основные функции контроллинга на предприятиях с точки зрения адаптивного управления финансовой безопасностью можно определить как анализ и управление затратами и финансовыми результатами, получение информации, ее изучение и превращение в рекомендации руководству для принятия эффективных управленческих решений. Для обеспечения состояния финансовой безопасности предприятия целесообразно представить систему взаимодействия финансового контроллинга и финансовой безопасности через последовательные этапы: 1) формирование цели; 2) определение параметров достижения цели и установление их параметров настройки; 3) определение значений целевых параметров и возможных отклонений; 4) выявление угроз для достижения цели; 5) оценка уровня риска и степени защиты для каждой из угроз (Рисунок 2).



Рисунок 2 – Инструменты финансового контроллинга в системе укрепления финансовой безопасности предприятия

Примечание: Составлено автором на основе источника [12].

Следует отметить, что адаптивное управление системой финансовой безопасности предприятий с использованием инструментов контроля направлено на обеспечение устойчивого развития предприятия. А именно, максимизация рыночной стоимости предприятия, выявление угроз, оценка вероятности их возникновения и разрушительного влияния на финансовый результат, определение возможных финансовых потерь и выбор наиболее эффективного способа их минимизации.

Изучение подходов к контроллингу и его особенностей как системы управления дает основания определить его как эффективный инструмент обеспечения финансовой безопасности предприятия, который:

1 Позволяет выявлять проблемные зоны и риски, а также разрабатывать меры по их предотвращению.

2 Способствует решению задач адаптивного управления финансовой безопасностью. Основывается на эффективной и своевременной работе с информацией. Требуется мощного экономического и аналитического инструментария для ее обработки ввиду значительной необходимости координации действий по управлению различными рисками предприятия

3 Дает возможность получать информацию об угрозах, проводить мониторинг и финансовый анализ, что довольно сложно выполнить традиционными методами управления предприятием.

4 Требуется разработки специального механизма, с помощью которого осуществляется комплексное управление рисками на основе комплексного подхода и сочетания соответствующих аспектов хозяйственной деятельности предприятия и подходов к управлению.

5 Оказывает методическую и консультационную поддержку по вопросам адаптивного управления финансовой безопасностью предприятия.

6 Отслеживает все текущие и потенциальные негативные изменения на предприятии, которые привели или могут привести к соответствующим рискам.

Таким образом, конкретные принципы, функции, механизмы и инструменты, на которых строится система контроллинга, должны быть ориентированы на комплексное адаптивное управление финансовой безопасностью предприятий.

Выводы.

Результаты исследования показывают решение существующих задач при внедрении технологий и инновационных инструментов финансового контроллинга в адаптивном управлении финансовой безопасностью предприятия для обеспечения эффективной работы, устойчивого развития и повышения конкурентоспособности предприятий АПК. Это позволяет решить проблему возможности эффективного применения современных форм передачи инструментов в сфере производства. Проведенный анализ использования контроллинга в системе адаптивного управления финансовой безопасностью компании выявил положительное влияние на финансовое состояние, дополнительные возможности, скрытые резервы для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности. Рациональное соотношение между различными видами контроллинга и возможность

их взаимобмена или взаимодополняемости могли бы способствовать внедрению интегрированного адаптивного управления для обеспечения финансовой безопасности предприятий АПК.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 **Porter Maikl, E., Kramer Mark, R. P.** Strategy and Society: The Link Between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility. // Harvard Business Review. – 2006. – P. 78–92.

2 **Денисюк, В.** Международный трансферт технологий: анализ и национальная статистики. // Экономист, № 2, – 2005. – С. 42–47.

3 Передача технологий. Совет по научным и промышленным исследованиям. [Электронный адрес]: <https://www.csir.res.in/technology-transfer>

4 **Носан, Н., Назаренко, С.** Управление финансовой безопасностью в системах экономической безопасности на разных уровнях систем управления: методологические проблемы. // Проблемы теории и практики финансово-кредитной деятельности. № 6 (41).– 2022. – С. 138–146.

5 **Гринюк, Н., Докиенко, Л., Наконечная, О., Крейдич, И.** Финансовая стабильность как показатель финансовой безопасности предприятия. // Проблемы теории и практики финансово-кредитной деятельности. № 4 (39) – 2021. – С. 228-240. <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i39.241312>

6 **Франчук, В., Омельчук, О., Мельник, С., Кельман, М., Микитюк, О.** Определение путей противодействия угрозам финансовой безопасности высокотехнологичных предприятий. // Бизнес: теория и практика, – № 21(1) – 2020. – С.1–9. <https://doi.org/10.3846/btp.2020.11215>

7 **Якименко-Терещенко, Н. В., Кожурина, Л. С.** Адаптивное управление предприятием в современных условиях: цель и механизм реализации. // Молодые ученые. – № 6(46). – 2017. – С. 535–537.

8 **Стець, И. И.** Адаптивное управление предприятием. // Глобальные и национальные проблемы экономики, № 18 – 2017. – С. 300–305.

9 **Краснокутская, Н. С., Коптиева, Х. М.** Определение понятия «финансовая безопасность предприятия»: основные подходы и особенности.// Бизнес-Информ. – № 7(498). – 2019. – С. 14–19. – <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-7-14-19>

10 **Мельник, С. И.** Управление финансовой безопасностью предприятий: теория, методика, практика. – Львов : «Растр-7». – 2020. – С. 384.

11 **Попова, О. Ю., Сафьянц, О. С.** Содержание сферы контроля эффективности бизнеса компаний. // Маркетинг и менеджмент инноваций. № 4. – 2013. – С. 228–235.

12 **Проноза, П., Кузенко, Т., Саблина, Н.** Механизмы контроля для обеспечения финансовой безопасности приборостроительных предприятий. // Экономика развития. – № 19 (3). – 2020. – С. 1–11. – [https://doi.org/10.21511/ed.19\(3\).2020.01](https://doi.org/10.21511/ed.19(3).2020.01)

REFERENCES

1 **Porter Maikl, E., Kramer Mark, R.** Strategy and Society: The Link Between Competitive Advantage and Corporate Social Responsibility. Harvard Business Review. – 2006. – P. 78–92.

2 **Denisjuk, V.** Mejdunarodnii transfert tehnologii_ analiz i nacionalnaya statistiki [International technology transfer: analysis and national statistics]. Ekonomist. – 2005. – № 2. – P. 42–47.

3 **Peredacha tehnologii.** Sovet po nauchnim i promishlennim issledovaniyam. [Technology transfer. Council for Scientific and Industrial Research] [Electronic resource] – <https://www.csir.res.in/technology-transfer>

4 **Nosan, N., Nazarenko, S.** Upravlenie finansovoi bezopasnostyu v sistemah ekonomicheskoi bezopasnosti na raznih urovnyah sistem upravleniya_ metodologicheskie problemi. [Financial security management in economic security systems at different levels of management systems: methodological problems] Problemi teorii i praktiki finansovo – kreditnoi deyatel'nosti. – 2022. – № 6 (41). – P. 138–146.

5 **Grinyuk, N., Dokienko, L., Nakonechnaya, O., Kreidich, I.** Finansovaya stabilnost kak pokazatel finansovoi bezopasnosti predpriyatiya. [Financial stability as an indicator of financial security of an enterprise]. // Problemi teorii i praktiki finansovo _kreditnoi deyatel'nosti. – 2021. – № 4 (39). – P. 228–240. – <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v4i39.241312>

6 **Franchuk, V., Omelchuk, O., Melnik, S., Kelman, M., Mikityuk, O.** Opredelenie putei protivodeistviya ugrozam finansovoi bezopasnosti visokotekhnologichnih predpriyatii. [Identification of ways to counter threats to the financial security of high-tech enterprises]. // Biznes teoriya i praktika. – 2020. – № 21(1) P.1–9. – <https://doi.org/10.3846/btp.2020.11215>

7 **Yakimenko-Tereschenko, N. V., Kojurina, L. S.** Adaptivnoe upravlenie predpriyatiem v sovremennih usloviyah_ cel i mehanizm realizacii. [Adaptive enterprise management in modern conditions: the purpose and mechanism of implementation] Molodie uchenie. – 2017. – № 6(46) – P. 535–537.

8 **Stec, I. I.** Adaptivnoe upravlenie predpriyatiem. [Adaptive enterprise management.] // Globalnie i nacionalnie problemi ekonomiki. – 2017. – № 18 – P. 300-305.

9 **Krasnokutskaya, N. S., Koptieva, H. M.** Opredelenie ponyatiya «finansovaya bezopasnost predpriyatiya»: osnovnie podhodi i osobennosti. [Definition of the concept of «financial security of an enterprise»: basic approaches and features.] // Biznes_Inform – 2019. – № 7 (498). – P. 14–19. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-7-14-19>

10 **Melnik, S. I.** Upravlenie finansovoi bezopasnostyu predpriyatii _ teoriya _ metodika _ praktika. [Financial security management of enterprises: theory, methodology, practice]. Lvov: «Rastr-7», 2020. – P. 384

11 **Popova, O. Yu., Safyanc, O. S.** Soderzhanie sferi kontrolya effektivnosti biznesa kompanii. [The content of the sphere of control over the effectiveness of companies' business.] // Marketing i menedjment innovacii. – 2013. – № 4. – P. 228-235.

12 **Pronoza, P., Kuzenko, T., Sablina, N.** Mehanizmi kontrolya dlya obespecheniya finansovoi bezopasnosti priborostroitel'nykh predpriyatii. [Control mechanisms to ensure the financial security of instrument-making enterprises.] // Ekonomika razvitiya. – 2020. – № 19(3). – P. 1–11. – [https://doi.org/10.21511/ed.19\(3\).2020.01](https://doi.org/10.21511/ed.19(3).2020.01)

Поступило в редакцию 28.10.24

Поступило с исправлениями 01.11.24

Принято в печать 11.11.24

Н. А. Аманкелді¹, А. К. Саурукова², А. Б. Учкампирова³,
А. Ж. Асанова⁴, *П. Д. Бейсекова⁵

¹Каспий қоғамдық университеті,
Қазақстан Республикасы, Алматы қ.

²Қазақ ұлттық аграрлық зерттеу университеті,
Қазақстан Республикасы, Алматы қ.

³Л. Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университеті,
Қазақстан Республикасы, Астана қ.

⁴Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университеті,
Қазақстан Республикасы, Алматы қ.

⁵Esil University, Қазақстан Республикасы, Астана қ.

28.10.24 ж. баспаға түсті.

01.11.24 ж. түзетулерімен түсті.

11.11.24 ж. басып шығаруға қабылданды.

АӨК КӘСІПОРЫНДАРЫНЫҢ ҚАРЖЫЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІГІН БЕЙІМДЕП БАСҚАРУ

АӨК кәсіпорындарының табысты жұмыс істеуі мен экономикалық дамуы көбінесе олардың экономикалық қауіпсіздікті қамтамасыз ету саласындағы қызметін жетілдіруге байланысты. Тиімді басқарудың маңызды аспектісі-кәсіпорынның экономикалық қауіпсіздігін күрделі күрделі құбылыс ретінде түсіну. Сондықтан менеджменттің жаңа формалары мен әдістерін іздеу және тәжірибеге енгізу мәселесі, кәсіпорындардың экономикалық қауіпсіздік стратегиясын әзірлеу сыртқы және ішкі, үнемі туындайтын қауіптерді бейтараптандыру бойынша тиімді іс-қимыл бағдарламаларын дайындауға және іске асыруға мүмкіндік береді.

Алынған нәтижелер АӨК кәсіпорнының қаржылық қауіпсіздігін адаптивті басқару жүйесіне қаржылық бақылау құралдарын енгізу қажеттілігін көрсетті, бұл технологиялар трансферімен тығыз байланысты. Зерттеу объектісі кәсіпорындардың қаржылық қауіпсіздігін басқару процесіне қаржылық бақылау құралдарын енгізуді қамтамасыз ету технологияларының қозғалысы болып табылады. Кәсіпорындардың қаржылық қауіпсіздігін адаптивті басқарудың теориялық тәсілдеріне талдау жасалды. Зерттеу объектісі кәсіпорындардың қаржылық қауіпсіздігін басқару процесіне қаржылық бақылау құралдарын енгізуді қамтамасыз ету технологияларының қозғалысы болып табылады. Кәсіпорындардың қаржылық қауіпсіздігін

адаптивті басқарудың теориялық тәсілдеріне талдау жасалды. Қаржылық бақылаудың принциптері, функциялары мен түрлері қарастырылады. Жүйелік тәсіл қаржылық бақылау негізінде адаптивті қаржылық қауіпсіздікті басқарудың ғылыми тәсілдерін зерттеу үшін қолданылады. АӨК кәсіпорындарының экономикалық дамуының қазіргі тұрақсыз жағдайларында қаржылық бақылаудың функциялары мен міндеттерін талдауға көп көңіл бөлінді.

Кілтті сөздер: технологияларды беру, қаржылық бақылау, қаржылық қауіпсіздік, қаржылық жағдай, мониторинг, диагностика, қауіптер.

*N. Amankeldi¹, A. Saurukova², A. Uchkampirova³,
A. Asanova⁴, *P. Beisekova⁵*

¹Caspian Public University, Republic of Kazakhstan, Almaty

²Kazakh National Agrarian Research University

³L. N. Gumilyov Eurasian National University,
Republic of Kazakhstan, Astana

⁴Abai Kazakh National Pedagogical University,
Republic of Kazakhstan, Almaty

⁵Esil University, Republic of Kazakhstan, Almaty

Received 28.10.24

Received in revised form 01.11.24

Accepted for publication 11.11.24

ADAPTIVE MANAGEMENT OF FINANCIAL SECURITY OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

The successful functioning and economic development of agricultural enterprises largely depends on the improvement of their activities in the field of economic security. An important aspect for effective management is understanding the economic security of an enterprise as a complex phenomenon. Therefore, the problem of finding and putting into practice new forms and methods of management, the development of a strategy for the economic security of enterprises would make it possible to prepare and implement appropriate action programs to neutralize external and eliminate internal, constantly emerging threats.

The results showed the need to introduce financial controlling tools into the adaptive financial security management system of the agro-

industrial complex, which is inextricably linked with technology transfer. The object of the study is the movement of technologies to ensure the implementation of financial controlling tools in the process of managing the financial security of enterprises. The analysis of theoretical approaches to adaptive management of financial security of enterprises is carried out. The principles, functions and types of financial controlling are considered. The systematic approach is used to study scientific approaches to adaptive financial security management based on financial controlling. Considerable attention is paid to the analysis of the functions and tasks of financial controlling in modern unstable conditions of economic development of agricultural enterprises.

Keywords: technology transfer, financial controlling, financial security, financial condition, monitoring, diagnostics, threats.

Теруге 26.11.2024 ж. жіберілді. Басуға 26.12.2024 ж. қол қойылды.

Электронды баспа

5,04 Mb RAM

Шартты баспа табағы 17,4

Таралымы 300 дана. Бағасы келісім бойынша.

Компьютерде беттеген: А. К. Мыржикова

Корректоры: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Тапсырыс № 4316

Сдано в набор 26.11.2024 г. Подписано в печать 26.12.2024 г.

Электронное издание

5,04 Mb RAM

Усл.п.л. 17,4. Тираж 300 экз. Цена договорная.

Компьютерная верстка: А. К. Мыржикова

Корректорлар: А. Р. Омарова, Д. А. Кожас

Заказ № 4316

«Toraighyrov University» баспасынан басылып шығарылған

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

«Toraighyrov University» баспасы

Торайғыров университеті

140008, Павлодар қ., Ломов к., 64, 137 каб.

8 (7182) 67-36-69

e-mail: kereku@tou.edu.kz

www.vestnik.tou.edu.kz

www.vestnik-economic.tou.edu.kz